

# SECRETARIA DE ESTADO DE SAÚDE DE MINAS GERAIS – SES/MG



## CARGO - ESPECIALISTA EM POLÍTICAS E GESTÃO DA SAÚDE G01/G02 - (ÁREA DE GESTÃO)

GRADUAÇÃO: ADMINISTRAÇÃO E CORRELATOS, ARQUITETURA E URBANISMO,  
CIÊNCIAS CONTÁBEIS, DESIGN GRÁFICO, ENGENHARIA AMBIENTAL,  
ENGENHARIA CIVIL, GESTÃO AMBIENTAL, GESTÃO DE SERVIÇOS DE SAÚDE,  
GEOLOGIA, JORNALISMO E QUÍMICA.



Tipo de Prova
<b>1</b>

### Duração da prova: 4h

É obrigatório marcar o tipo de prova no cartão de respostas para que sua prova seja corrigida. A não marcação resultará na não leitura do cartão, o que implicará na eliminação automática do(a) candidato(a) do Processo Seletivo Simplificado.

**TRANSCREVA, NO SEU CARTÃO DE RESPOSTAS, A FRASE ABAIXO PARA O EXAME GRAFOTÉCNICO:**

**“A amizade é um amor que nunca morre.” (Mario Quintana)**

### Você recebeu do Fiscal da Sala os seguintes materiais:

- O Cartão de Respostas e o Caderno de Questões. Verifique se os dados impressos no Cartão de Respostas está correto. Caso haja irregularidade, comunique-a imediatamente ao Fiscal da Sala.
- Este Caderno de Questões contém **50 QUESTÕES DE MÚLTIPLA ESCOLHA** distribuídas em **PÁGINAS NUMERADAS**. Ao terminar a conferência no Caderno de Questões, caso o mesmo esteja incompleto ou tenha qualquer defeito, solicite ao Fiscal de Sala que o substitua, não cabendo reclamações posteriores neste sentido.
- Verifique se a prova recebida é do cargo correspondente ao que você se inscreveu.

### Por motivo de segurança:

- Só é permitido o uso de caneta esferográfica, fabricada em material transparente, preferencialmente de tinta preta.
- O candidato só poderá retirar-se definitivamente da sala após 1 (uma) hora do início efetivo da prova.
- O candidato poderá retirar-se levando o seu Caderno de Questões somente faltando 1 (uma) hora para o término da prova.
- O candidato que optar por se retirar sem levar o seu Caderno de Questões não poderá copiar suas respostas por qualquer meio.
- Ao terminar a prova, o candidato deverá se retirar imediatamente do local, não sendo possível nem mesmo a utilização dos banheiros e/ou bebedouros.
- Ao terminar a prova é de sua responsabilidade entregar ao fiscal o Cartão de Respostas assinado. Não se esqueça dos seus pertences.
- Os três últimos candidatos deverão permanecer na sala até que o último candidato entregue o Cartão de Respostas, devendo assinar a Ata de Fiscalização.
- O fiscal de sala não está autorizado a alterar quaisquer dessas instruções. Em caso de dúvida, solicite a presença do coordenador local.

### ATENÇÃO:

- Siga, atentamente, a forma correta de preenchimento do Cartão de Respostas, conforme estabelecido no próprio.
- O Cartão de Respostas é personalizado, impossibilitando sua substituição.
- O tempo de duração da prova inclui o preenchimento do Cartão de Respostas.

**BOA PROVA!**

## LINGUA PORTUGUESA

### Questão 1

Considere o excerto abaixo:

Em muitos municípios de pequeno porte, relatórios da Atenção Primária em Saúde registram situações que não aparecem em bases estatísticas convencionais. Esses documentos destacam que a compreensão do território depende tanto da escuta sensível quanto da leitura crítica dos dados formais.

Com base nesse contexto, assinale a alternativa correta.

- (A) O texto afirma que dados estatísticos são suficientes para captar a complexidade territorial, não havendo necessidade de interação direta com a comunidade.
- (B) O fragmento sugere que a leitura do território envolve elementos subjetivos que complementam, e não substituem, os indicadores tradicionais utilizados pelos serviços de saúde.
- (C) Os relatórios mencionados indicam que a percepção local deve ocorrer por meio de indicadores epidemiológicos e vigilância sistematizada.
- (D) A narrativa apresenta o território como espaço homogêneo, cujos problemas podem ser plenamente compreendidos por planilhas oficiais.
- (E) O texto argumenta que a escuta sensível tende a prejudicar a análise técnica, por introduzir vieses na interpretação dos dados.

### Questão 2

Em pareceres técnicos da vigilância sanitária, observa-se que alguns termos são frequentemente empregados para descrever riscos, processos e condições estruturais. Por isso, a redação normativa exige grafias estáveis e atualizadas, conforme o Acordo Ortográfico vigente.

Assinale a alternativa em que todas as palavras estão grafadas corretamente.

- (A) Imunossupressão – infraestrutura – superdosagem.
- (B) Imunossupressão – infraestruturado – super-dosagem.
- (C) Imunossupressão – infraestrutura – super-dosagem.
- (D) imuno-supressão – infra-estruturado – super-dosagem.
- (E) imuno-supressão – infraestrutura – superdosagem

### Questão 3

Em documentos técnicos da área da saúde, a escolha vocabular precisa evita ambiguidades em protocolos clínicos e epidemiológicos. Considerando a classificação fonológica das palavras, identifique a alternativa que apresenta uma paroxítona com ditongo crescente.

- (A) Atenção.
- (B) Série.
- (C) Precário.
- (D) Cuidado.
- (E) Biópsia.

### Questão 4

Considere a seguinte situação:

Em nota técnica recente, uma secretaria de saúde afirmou o seguinte: “Sabendo que a vigilância se articula com a atenção básica e com ações intersetoriais algumas equipes passaram a revisar seus protocolos rapidamente.” O texto recebeu críticas por apresentar pontuação inadequada, comprometendo a clareza da ideia expressa.

Diante disso, assinale a alternativa que apresenta a reescrita correta e adequada às normas de pontuação da língua portuguesa.

- (A) Sabendo que a vigilância se articula com a atenção básica e com ações intersetoriais; algumas equipes passaram a revisar seus protocolos rapidamente.
- (B) Sabendo que a vigilância se articula com a atenção básica e com ações intersetoriais, algumas equipes passaram a revisar seus protocolos rapidamente.
- (C) Sabendo que a vigilância se articula com a atenção básica e com ações intersetoriais: algumas equipes passaram a revisar seus protocolos rapidamente.
- (D) Sabendo que a vigilância se articula com a atenção básica e com ações intersetoriais algumas equipes passaram a revisar seus protocolos, rapidamente.
- (E) Sabendo, que a vigilância se articula com a atenção básica e com ações intersetoriais, algumas equipes passaram a revisar seus protocolos rapidamente.

**Questão 5**

Em discussões sobre auditoria em saúde, é comum que termos técnicos se confundam com parônimos, gerando equívocos na redação de pareceres. Quando isso ocorre, os sentidos podem ser alterados de forma significativa, comprometendo a clareza do documento.

Assinale a alternativa em que o uso de parônimos (em itálico) está correto.

- (A) A equipe decidiu *instalar* diretrizes para que todas as unidades cumprissem o protocolo.
- (B) O relatório buscou *ratificar* denúncias não comprovadas, reforçando indícios frágeis.
- (C) O gestor orientou que os profissionais *sobressem* a nova política municipal.
- (D) Os avaliadores buscaram *averiguar* inconsistências para *auferir* resultados mais precisos.
- (E) A coordenação pretende *delatar* as metas às equipes da atenção primária.

**Questão 6**

Considerando as normas cultas de regência verbal e nominal, julgue as frases abaixo.

- I. A equipe de saúde manteve-se favorável a intensificar as ações de busca ativa.
- II. Assisti o filme ontem com muita satisfação à ele.
- III. O médico insistiu para o paciente realizar exames complementares imediatamente.

Está(ão) correta(s) a(s) seguinte(s) proposição(ões).

- (A) III, apenas.
- (B) I e III, apenas.
- (C) II e III, apenas.
- (D) II, apenas.
- (E) I, apenas.

**Questão 7**

Em campanhas de orientação à população, a escolha adequada de tempos e modos verbais influencia diretamente a clareza das recomendações. Com base nas normas da gramática normativa, selecione a alternativa em que o emprego verbal está correto e coerente com o contexto hipotético.

- (A) Caso os sintomas agravariam, procure imediatamente a unidade de saúde mais próxima.
- (B) É fundamental que os profissionais interviam rapidamente em situações de surto.
- (C) Se a equipe tivesse identificado o vetor antes, as medidas de contenção teriam sido ampliadas.
- (D) A vigilância recomenda que todos os moradores comparecerão ao ponto de vacinação amanhã.
- (E) O gestor solicitou que a equipe realizava a inspeção ainda naquela manhã.

**Questão 8**

A redação de protocolos assistenciais deve prezar pela coerência interna entre ideias e pela simetria estrutural entre elementos coordenados.

Identifique a alternativa em que o paralelismo sintático e semântico está plenamente atendido.

- (A) A triagem exige verificar sinais vitais, observar o estado geral e que se registre o histórico clínico.
- (B) O treinamento objetiva aprimorar condutas, padronizar procedimentos e a segurança do paciente.
- (C) A campanha busca informar a população, reduzir comportamentos de risco e ampliar a cobertura vacinal.
- (D) O relatório descreveu falhas no fluxo, dificuldades operacionais e que alguns setores não comunicavam os casos.
- (E) A equipe definiu mapear riscos, visitar indicadores e que novas metas seriam estabelecidas.

**Questão 9**

Acerca das figuras de linguagem, julgue as frases abaixo.

- I. “Os resultados gritaram que havia subnotificação.” (metonímia).
- II. “A pandemia virou o mundo de cabeça para baixo.” (eufemismo).
- III. “O vírus caminhava silencioso pelas fronteiras.” (personificação).

Está(ão) correta(s) a(s) seguinte(s) proposição(ões).

- (A) III, apenas.  
(B) I e III, apenas.  
(C) II e III, apenas.  
(D) II, apenas.  
(E) I, apenas.

**NOÇÕES DE DIREITO****Questão 10**

Durante a revisão dos protocolos de fiscalização sanitária de um município, a Secretaria de Saúde identificou a necessidade de adotar mecanismos que permitam restringir temporariamente certas atividades privadas (como funcionamento de estabelecimentos, circulação de produtos e realização de eventos) quando houver risco relevante à coletividade. A medida deve ser jurídica e operacionalmente capaz de limitar direitos individuais, impondo condições, autorizações, vistorias e sanções, sempre com fundamento na lei e orientada pela supremacia do interesse público.

Considerando as características dos instrumentos administrativos, qual função da Administração Pública possibilita esse tipo de atuação?

- (A) Poder hierárquico.  
(B) Poder disciplinar.  
(C) Poder regulamentar.  
(D) Poder de polícia.  
(E) Poder de autotutela.

**Questão 11**

O Direito do Trabalho constitui um ramo do ordenamento jurídico destinado a regular as relações individuais e coletivas entre trabalhadores e empregadores, com foco na proteção da dignidade humana, na mitigação das desigualdades estruturais decorrentes da subordinação econômica e na organização das condições de prestação de serviços. Sobre esse assunto, julgue as frases abaixo.

- I. Seu objeto central é disciplinar a relação de emprego, estabelecendo direitos, deveres, garantias e limites para ambas as partes, com vistas à promoção do trabalho digno previsto na Constituição Federal.
- II. O objeto do Direito do Trabalho é simultaneamente normativo e protetivo: normativo porque estrutura um conjunto de regras cogentes sobre jornada, remuneração, descanso, FGTS, férias, segurança e condições ambientais; protetivo porque se orienta pelo princípio do hipossuficiente e pela busca do equilíbrio nas relações laborais.
- III. O Direito do Trabalho se revela um instrumento fundamental para assegurar justiça social, garantir previsibilidade nas relações produtivas e fomentar condições adequadas para o desenvolvimento humano, econômico e institucional.

Está(ão) correta(s) a(s) seguinte(s) proposição(ões).

- (A) III, apenas.  
(B) I e III, apenas.  
(C) I, II e III.  
(D) II, apenas.  
(E) I, apenas.

**Questão 12**

Durante a elaboração de um projeto para implantação de um centro municipal integrado de dados, a Administração concluiu que não dispõe, internamente, de soluções técnicas suficientemente maduras para definir, de forma precisa, o objeto da contratação. A estrutura pretendida envolve arquitetura tecnológica inovadora, soluções interoperáveis e modelos avançados de segurança da informação, exigindo que potenciais fornecedores apresentem alternativas conceituais antes da formulação das propostas finais.

Considerando as modalidades previstas na Lei nº 14.133/2021, qual procedimento é juridicamente adequado quando a Administração precisa se comunicar com licitantes previamente selecionados para construir, em conjunto, soluções capazes de atender às necessidades públicas?

- (A) Concurso.
- (B) Leilão.
- (C) Pregão.
- (D) Diálogo competitivo.
- (E) Credenciamento.

**Questão 13**

De acordo com o Decreto nº 47.528/18, para fins de prevenção à prática de assédio moral, terão prioridade as seguintes ações, sem prejuízo de outras que venham a ser desenvolvidas nas unidades setoriais de recursos humanos dos órgãos e das entidades do Poder Executivo, **EXCETO**:

- (A) promover o acolhimento dos reclamantes e prestar orientações ao reclamante e ao reclamado.
- (B) difundir e implementar medidas preventivas à prática do assédio moral no respectivo órgão ou entidade e incentivar a conciliação entre as partes envolvidas.
- (C) realizar cursos de capacitação em conciliação para os agentes públicos que atuam nas unidades setoriais de recursos humanos e para os representantes de entidades sindicais ou associativas, visando à difusão da cultura do diálogo na administração pública.
- (D) efetuar contínuo processo educacional de prevenção à prática de assédio moral por meio da promoção de debates e palestras, produção de cartilhas e material gráfico informativo, videoconferência e fóruns.
- (E) desenvolver ações de monitoramento contínuo para identificar padrões de produtividade, atrasos e desempenho individual dos servidores, utilizando esses dados para subsidiar intervenções administrativas quando houver risco de conflitos interpessoais.

**Questão 14**

Durante auditoria interna em um órgão da Administração Pública estadual, identificou-se que um servidor, ainda no exercício do cargo, passou a prestar consultoria técnica para uma empresa privada cuja atividade é fiscalizada pelo próprio órgão onde ele exerce poder decisório. Além disso, constatou-se que, embora não tenha havido ganho financeiro direto, o servidor utilizou informações não publicizadas para orientar decisões dessa empresa.

À luz do Decreto nº 48.417/2022, qual interpretação se mostra juridicamente correta sobre a situação descrita?

- (A) A conduta não caracteriza conflito de interesses, pois não houve lesão ao patrimônio público nem benefício pessoal comprovado.
- (B) Há conflito de interesses apenas após a saída do cargo, não se aplicando restrições durante o exercício da função.
- (C) As condutas configuram conflito de interesses por envolver atividade incompatível com o cargo e uso de informação privilegiada, independentemente de vantagem obtida.
- (D) A situação caracteriza apenas infração disciplinar genérica, mas não conflito de interesses, por ausência de ato formal de gestão que beneficie terceiros.
- (E) O conflito de interesses depende de autorização prévia da comissão de ética, que, inexistindo, impede a caracterização da irregularidade.

**Questão 15**

Em auditoria realizada em uma autarquia estadual, constatou-se que determinado ato administrativo exigia, para sua plena formação, a manifestação sucessiva de dois órgãos distintos: um responsável pela decisão técnica e outro pela aprovação formal, sem que cada manifestação, isoladamente, produzisse efeitos jurídicos definitivos. Além disso, verificou-se que esse ato possuía destinatário determinado, instaurando situação jurídica nova e individualizada para o interessado.

À luz da teoria dos atos administrativos, qual classificação descreve corretamente a natureza desse ato em seus diferentes aspectos?

- (A) Ato geral, declaratório e simples.
- (B) Ato individual, constitutivo e composto.
- (C) Ato normativo, extintivo e complexo.
- (D) Ato ordinatório, negocial e simples.
- (E) Ato sancionatório, declaratório e composto.

**Questão 16**

De acordo com a Lei Estadual nº 23.750/20, a contratação por tempo determinado para atender a necessidade temporária de excepcional interesse público pode ser efetuada nos seguintes casos, **EXCETO**:

- (A) assistência a situações de calamidade pública declaradas pela autoridade competente.
- (B) assistência a emergências em saúde pública declaradas pela autoridade competente.
- (C) assistência a emergências ambientais declaradas pela autoridade competente.
- (D) realização de recenseamentos.
- (E) para suprir necessidade de substituição de servidores efetivos nas hipóteses em que não ocorra a vacância do cargo por eles ocupado, ainda que o serviço por eles executado possa ser exercido regularmente com a força de trabalho remanescente.

**Questão 17**

Durante a revisão de processos disciplinares na administração estadual, uma servidora anteriormente demitida obteve sentença judicial transitada em julgado reconhecendo a nulidade de sua penalidade. A unidade de gestão de pessoas deve aplicar o instituto previsto no Estatuto dos Funcionários Públicos Civis do Estado de Minas Gerais, assegurando seu retorno ao quadro e resguardando todas as consequências legais decorrentes do afastamento.

Nessa situação, a medida que a administração deve adotar, segundo a Lei nº 869/1952, seria a de:

- (A) reintegração.
- (B) recondução.
- (C) reversão.
- (D) aproveitamento.
- (E) readaptação.

**Questão 18**

Durante o processo de implementação de mecanismos de integridade em um órgão da Administração Pública direta em Minas Gerais, a equipe responsável precisou identificar corretamente os elementos obrigatórios que devem compor um programa de integridade, conforme estabelecido pela Política Mineira de Promoção da Integridade.

Considerando o disposto no Decreto nº 48.419/2022, qual dos itens a seguir constitui elemento essencial da estrutura dos programas de integridade?

- (A) Manual de auditoria externa elaborado exclusivamente por entidade privada independente.
- (B) Plano de comunicação e de capacitação dos agentes públicos e parceiros institucionais.
- (C) Relatório anual de incentivos fiscais destinado ao setor privado.
- (D) Comitê de controle social formado exclusivamente por representantes externos à administração.
- (E) Plano de metas individuais para agentes públicos vinculado à avaliação de desempenho.

## NOÇÕES DE INFORMÁTICA - GERAL

### Questão 19

A organização e o gerenciamento de informações, arquivos, pastas e programas constituem um conjunto de princípios, métodos e práticas essenciais para garantir eficiência operacional, integridade dos dados e escalabilidade nos ambientes computacionais contemporâneos. Sobre esse assunto, julgue as sentenças abaixo como VERDADEIRAS (V) ou FALSAS (F).

( ) Em ambientes corporativos, educacionais ou governamentais, a forma como as informações são estruturadas determina diretamente a capacidade de recuperar conteúdos com precisão, reduzir redundâncias, manter rastreabilidade e assegurar a conformidade com normas legais e operacionais.

( ) O gerenciamento de informações costuma concentrar-se principalmente na manutenção cotidiana dos arquivos já existentes, priorizando a permanência do conteúdo exatamente como foi criado. Em geral, não há necessidade de acompanhar diferentes versões, pois entende-se que a atualização contínua pode gerar inconsistências; por isso, muitas estruturas optam por manter um único estado do documento, evitando revisões sucessivas.

( ) A organização lógica desses arquivos depende da utilização de pastas (diretórios hierárquicos que agrupam elementos semelhantes por critérios funcionais, temáticos ou cronológicos). Essa hierarquia, quando bem planejada, previne duplicidades, facilita auditorias e otimiza o desempenho de sistemas de busca interna.

A sequência correta é:

- (A) V – V – F
- (B) F – V – V
- (C) V – V – V
- (D) V – F – V
- (E) V – F – F

### Questão 20

Leia o excerto abaixo:

O \_\_\_\_\_ é uma praga virtual autorreplicante que, diferentemente do vírus, não necessita de um arquivo hospedeiro para se propagar. Ele explora vulnerabilidades de rede, serviços expostos, protocolos ou falhas de configuração para se deslocar automaticamente entre máquinas, frequentemente sem qualquer intervenção do usuário.

Preencha a lacuna acima e assinale a alternativa correta.

- (A) rootkit
- (B) trojan
- (C) bot
- (D) backdoor
- (E) worm

### Questão 21

Durante a modernização da infraestrutura digital de uma Secretaria de Saúde, a equipe deve escolher o protocolo de transporte adequado para interligar servidores de prontuário eletrônico, sistemas de regulação, unidades básicas de saúde e o data center central. O novo ambiente exige comunicação capaz de garantir entrega confiável entre sistemas, manutenção da ordem dos dados clínicos transmitidos, controle de fluxo para evitar sobrecarga em unidades com link limitado e mecanismos robustos de retransmissão em caso de perda, pois qualquer inconsistência pode comprometer decisões assistenciais.

Considerando as propriedades dos protocolos de transporte, qual deles atende integralmente esses requisitos?

- (A) TCP.
- (B) UDP.
- (C) DCCP.
- (D) RTP.
- (E) SCTP.

## SUS/MG - GERAL

### Questão 22

A política de recursos humanos na área da saúde será formalizada e executada, articuladamente, pelas diferentes esferas de governo. Acerca desse assunto e considerando a Lei nº 8.080/1990, julgue as frases abaixo.

- I. Os cargos e funções de chefia, direção e assessoramento, no âmbito do Sistema Único de Saúde (SUS), poderão ser exercidas tanto em regime de tempo parcial quanto integral.
- II. Os serviços públicos que integram o Sistema Único de Saúde (SUS) constituem campo de prática para ensino e pesquisa, mediante normas específicas, elaboradas conjuntamente com o sistema educacional.
- III. Os servidores que legalmente acumulam dois cargos ou empregos poderão exercer suas atividades em mais de um estabelecimento do Sistema Único de Saúde (SUS).

Está(ão) correta(s) a(s) seguinte(s) proposição(ões).

- (A) III, apenas.  
(B) I e III, apenas.  
(C) II e III, apenas.  
(D) II, apenas.  
(E) I, apenas.

### Questão 23

A Lei nº 12.466/2011 alterou a Lei nº 8.080/1990 ao reconhecer institucionalmente as Comissões Intergestores e os Conselhos que representam gestores estaduais e municipais.

Considerando o disposto na referida lei, assinale a alternativa correta.

- (A) As Comissões Intergestores Bipartite e Tripartite passam a atuar como órgãos consultivos, sem competência decisória sobre aspectos administrativos, financeiros ou operacionais.
- (B) O Conass e o Conasems tornam-se órgãos integrantes da administração pública indireta, submetidos à supervisão hierárquica do Ministério da Saúde, com autonomia limitada aos seus estatutos.
- (C) Os Cosems são reconhecidos como entidades representativas municipais somente quando integrados às Comissões Tripartite, não sendo necessária vinculação institucional ao Conasems.
- (D) A Lei reconhece as Comissões Intergestores como foros de negociação e pactuação, responsáveis pela definição de diretrizes nacionais, regionais e intermunicipais relacionadas à organização das redes de ações e serviços de saúde.
- (E) O Conasems passa a ter competência para fixar diretrizes sobre regiões de saúde e integração de territórios, substituindo a atuação das Comissões Intergestores nos processos de pactuação interfederativa.



**Questão 24**

O SUS estabeleceu uma Política Nacional de Medicamentos desde 1998, ampliando a assistência farmacêutica, mediante a utilização da Relação Nacional de Medicamentos Essenciais (Rename), produção de genéricos, farmácia popular e a garantia de terapias de alto custo, baseada em protocolos clínicos. Sobre esse assunto, julgue as sentenças abaixo como VERDADEIRAS (V) ou FALSAS (F).

( ) A assistência farmacêutica abrange todas as etapas do abastecimento de medicamentos, do atendimento ambulatorial/hospitalar ao fornecimento dos remédios para tratamento prescrito pelo médico responsável.

( ) Os medicamentos básicos são adquiridos pelas secretarias estaduais e municipais de Saúde, dependendo do pacto feito na região.

( ) Os medicamentos excepcionais (aqueles considerados de alto custo ou para tratamento continuado, como para pós-transplantados, síndromes e insuficiência renal crônica), por sua vez, são comprados pelas secretarias de Saúde, e o ressarcimento a elas é feito mediante a comprovação de entrega ao paciente.

A sequência correta é:

- (A) V – V – F
- (B) F – V – V
- (C) V – V – V
- (D) V – F – V
- (E) V – F – F

**Questão 25**

O Decreto que regulamenta a Lei nº 8.080/1990 redefine a organização interfederativa do SUS, estabelecendo novos instrumentos de pactuação e parâmetros territoriais para a oferta de ações e serviços de saúde.

À luz do Decreto nº 7.508/2011, assinale a alternativa correta.

- (A) As Regiões de Saúde só podem ser instituídas por iniciativa do Estado, sendo vedada qualquer forma de organização interestadual, ainda que os municípios sejam limítrofes.
- (B) O Mapa da Saúde corresponde ao registro de equipamentos de saúde existentes no SUS, não contemplando informações relativas à iniciativa privada.
- (C) O Contrato Organizativo da Ação Pública da Saúde possui caráter consultivo, não vinculando os entes federativos às metas, às responsabilidades e aos indicadores pactuados.
- (D) As Portas de Entrada do SUS abrangem a atenção primária, a urgência e emergência, a atenção psicossocial e os serviços especiais de acesso aberto, podendo ser ampliadas mediante justificativa técnica pactuada nas Comissões Intergestores.
- (E) As Redes de Atenção à Saúde devem necessariamente restringir-se ao território de uma única Região de Saúde, sendo vedada a conformação interestadual, independentemente do fluxo assistencial.

**Questão 26**

As ações e serviços de saúde executados pelo Sistema Único de Saúde (SUS), seja diretamente ou mediante participação complementar da iniciativa privada, serão organizados de forma regionalizada e hierarquizada em níveis de complexidade crescente. Acerca desse assunto e considerando a Lei nº 8.080/1990, julgue as frases abaixo.

- I. O Conass e o Conasems receberão recursos do orçamento geral da União por meio do Fundo Nacional de Saúde, para auxiliar no custeio de suas despesas institucionais, podendo ainda celebrar convênios com a União.
- II. Os Conselhos de Secretarias Municipais de Saúde (Cosems) têm atuação limitada a atividades internas de apoio técnico e administrativo, sem exercer papel formal de representação dos municípios nem participar de negociações estaduais sobre políticas de saúde, independentemente de qualquer relação com o Conasems.
- III. O Conselho Nacional de Secretários de Saúde (Conass) e o Conselho Nacional de Secretarias Municipais de Saúde (Conasems) são reconhecidos como entidades representativas dos entes estaduais e municipais para tratar de matérias referentes à saúde e declarados de utilidade pública e de relevante função social, na forma do regulamento.

Está(ão) correta(s) a(s) seguinte(s) proposição(ões).

- (A) III, apenas.  
(B) I e III, apenas.  
(C) II e III, apenas.  
(D) II, apenas.  
(E) I, apenas.

**Questão 27**

A Lei nº 12.401/2011 redefiniu parâmetros essenciais da assistência terapêutica no SUS, especialmente ao estruturar critérios técnicos e administrativos para a dispensação de medicamentos, a elaboração de protocolos clínicos e a incorporação de tecnologias em saúde.

À luz dessa legislação, é correto afirmar que:

- (A) a assistência terapêutica integral inclui a oferta de procedimentos terapêuticos em regime domiciliar, ambulatorial e hospitalar, constantes das tabelas do gestor federal, realizados no território nacional por serviços próprios, conveniados ou contratados.
- (B) na ausência de protocolo clínico, a responsabilidade pelo fornecimento de medicamentos será federal, não havendo pactuação com estados ou municípios.
- (C) a Comissão Nacional de Incorporação de Tecnologias no SUS deve considerar evidências científicas apenas sobre eficácia e segurança, sendo dispensada a avaliação econômica comparativa.
- (D) o SUS poderá ressarcir procedimentos experimentais desde que haja parecer favorável do Ministério da Saúde e demanda judicial devidamente fundamentada.
- (E) a dispensação de medicamentos sem registro na ANVISA poderá ocorrer apenas em situações emergenciais, desde que autorizada pela Comissão Intergestores Tripartite e pelo gestor estadual.

**Questão 28**

O Decreto nº 7.508/2011 reorganiza o SUS com base na lógica da regionalização e da pactuação interfederativa, estabelecendo instrumentos operacionais que articulam planejamento, responsabilidade sanitária e integração de serviços.

Considerando esse marco normativo, analise as proposições abaixo e identifique a alternativa correta.

- (A) Serviços Especiais de Acesso Aberto são considerados uma extensão da atenção primária, devendo atuar como primeiro ponto de escuta do usuário, independentemente do tipo de agravo.
- (B) As Regiões de Saúde só podem ser instituídas quando houver pactuação prévia do COAP, visto que ambos os instrumentos possuem caráter constitutivo e dependente entre si.
- (C) O Mapa da Saúde inclui apenas informações referentes à capacidade instalada do SUS, sendo vedada a incorporação de dados da iniciativa privada para fins de planejamento regional.
- (D) O Contrato Organizativo da Ação Pública da Saúde define responsabilidades assistenciais, mas não incorpora critérios de avaliação de desempenho, uma vez que estes são estipulados exclusivamente pela Comissão Intergestores Tripartite.
- (E) A definição das Portas de Entrada no SUS abrange serviços responsáveis pelo atendimento inicial do usuário, mas não impede que serviços especializados integrem esse papel em circunstâncias específicas.

**Questão 29**

Leia o excerto abaixo:

“A \_\_\_\_\_ foi incorporada como princípio do SUS a partir de normas operacionais e pode ser coerente com a diretriz do uso da epidemiologia no planejamento, conforme estabelece a lei n. 8.080/90. Entretanto, ao ser assumida pelo discurso de organismos internacionais como oposição à universalidade, ou como etapa para alcançar esta última, tende a representar uma justificativa para a implantação de programas focalizados apenas nos pobres (SUS para pobres). O PSF expressa essas contradições, pois tem ampliado o acesso à atenção básica e deveria reorientar os encaminhamentos para os demais pontos da rede, racionalizando o consumo de serviços e ganhando em escala. Entretanto, em cidades com mais de cem mil habitantes, onde apresenta baixa cobertura e se concentra nos bolsões de pobreza, termina por reproduzir, concretamente, em nome da \_\_\_\_\_, o inverso da universalidade, ou seja, a focalização.” Fonte: E-book interativo O que é o SUS – FIOCRUZ (2015, p. 82)

Preencha as lacunas acima e assinale a alternativa correta.

- (A) sociabilidade
- (B) equidade
- (C) autonomia
- (D) liberdade
- (E) cooperação

**Questão 30**

O orçamento da seguridade social destinará ao Sistema Único de Saúde (SUS), de acordo com a receita estimada, os recursos necessários à realização de suas finalidades, previstos em proposta elaborada pela sua direção nacional, com a participação dos órgãos da Previdência Social e da Assistência Social, tendo em vista as metas e prioridades estabelecidas na Lei de Diretrizes Orçamentárias.

Nesse sentido, de acordo com a Lei nº 8.080/1990, **NÃO** é considerado de outra fonte o recurso proveniente de(o):

- (A) Tesouro Nacional, destinado ao custeio administrativo geral.
- (B) Ajuda, contribuições, doações e donativos.
- (C) Alienações patrimoniais e rendimentos de capital.
- (D) Taxas, multas, emolumentos e preços públicos arrecadados no âmbito do Sistema Único de Saúde (SUS).
- (E) Rendas eventuais, inclusive comerciais e industriais.

## CONHECIMENTOS ESPECÍFICOS

### Questão 31

O documento denominado “Choque de Gestão” apresenta uma síntese abrangente da transformação do Sistema Único de Saúde em Minas Gerais iniciado em 2003. Sobre esse assunto, julgue as sentenças abaixo como VERDADEIRAS (V) ou FALSAS (F).

( ) O “Choque de Gestão” foi estruturado em duas fases: a primeira, entre 2003 e 2006, voltada para o ajuste fiscal, reorganização administrativa e criação das condições institucionais básicas; a segunda, entre 2007 e 2010, destinada à produção de resultados tangíveis para a população.

( ) O documento mostra que a reorganização da saúde em Minas Gerais se deu principalmente por meio da criação de redes integradas de atenção, estruturadas a partir de bases territoriais definidas em 75 microrregiões e 13 macrorregiões sanitárias. Essas redes foram concebidas para enfrentar a tripla carga de doenças presente no estado, articulando ações contínuas e coordenadas entre a atenção primária, secundária e terciária, com sistemas de apoio diagnóstico, assistência farmacêutica, informação, transporte e regulação.

( ) De acordo com o documento, a modernização hospitalar mineira foi consolidada pelo PRO-HOSP, que estimulou a melhoria da qualidade nos hospitais socialmente necessários, enquanto a assistência farmacêutica ganhou nova estrutura por meio do Farmácia de Minas, com padronização de unidades, aprimoramento da oferta de medicamentos básicos, estratégicos e de alto custo e incentivo à produção estadual.

A sequência correta é:

- (A) V – V – F
- (B) F – V – V
- (C) V – V – V
- (D) V – F – V
- (E) V – F – F

### Questão 32

Os conceitos de governança, governabilidade e accountability são centrais para o funcionamento institucional e para a qualidade das políticas públicas.

Considerando tais definições, assinale a alternativa **INCORRETA**.

- (A) Governança envolve processos de controle, transparência e definição de diretrizes para orientar o desempenho institucional.
- (B) Governabilidade depende de fatores políticos, administrativos e sociais que afetam a capacidade de execução das políticas.
- (C) Accountability envolve mecanismos de prestação de contas que incluem transparência ativa e responsabilização perante órgãos de controle.
- (D) A governabilidade pode ser afetada por conflitos políticos e limitações orçamentárias que dificultam a implementação de políticas.
- (E) A accountability depende essencialmente da boa vontade individual dos gestores e não necessariamente de sistemas institucionais estruturados.

### Questão 33

Julgue as sentenças abaixo como VERDADEIRAS (V) ou FALSAS (F).

( ) Programas de compliance no setor público têm como objetivo principal prevenir fraudes, garantir integridade e reforçar mecanismos de controle interno.

( ) Em instituições públicas, o compliance é opcional, mas se relaciona às exigências legais previstas em normativos anticorrupção.

( ) O compliance público exige identificação, avaliação e mitigação contínua de riscos, integrando ética, transparência e governança.

A sequência correta é:

- (A) V – V – F
- (B) F – V – V
- (C) F – F – V
- (D) V – F – V
- (E) V – F – F

**Questão 34**

Em uma equipe pública que trabalha sob forte pressão por prazos, observou-se que conflitos silenciosos começaram a surgir entre servidores, especialmente durante decisões rápidas. A chefia percebeu que, embora não haja confrontos explícitos, a comunicação tornou-se defensiva e pouco colaborativa.

Considerando boas práticas de relações interpessoais, qual estratégia contribui diretamente para restaurar a confiança e reduzir tensões implícitas?

- (A) Estabelecimento de espaços de diálogo estruturado, com regras de escuta ativa e troca de percepções sem julgamento.
- (B) Substituição imediata dos servidores envolvidos, evitando desgaste coletivo.
- (C) Adoção de comunicação exclusivamente formal para impedir trocas emocionais.
- (D) Distribuição de tarefas de forma rígida, sem abertura para sugestões.
- (E) Incentivo à competição interna para aumentar produtividade entre pares.

**Questão 35**

Leia o excerto abaixo:

O atendimento eficiente depende da combinação entre postura profissional, comunicação adequada e foco na necessidade do usuário. Em instituições públicas, oferecer atendimento qualificado significa garantir acesso a informações e orientar de maneira clara. Assim, um dos princípios essenciais do bom atendimento é a \_\_\_\_\_, que assegura tratamento uniforme para todos os cidadãos.

Preencha a lacuna acima e assinale a alternativa correta.

- (A) reserva administrativa
- (B) formalidade estrita
- (C) impessoalidade
- (D) seletividade
- (E) centralização

**Questão 36**

Os princípios constitucionais norteiam toda a atuação administrativa e orientam decisões, condutas e políticas públicas.

Considerando os princípios básicos da Administração Pública, assinale a alternativa **INCORRETA**.

- (A) Legalidade determina que agentes só podem agir conforme autorizado pela lei.
- (B) Publicidade assegura transparência dos atos, salvo exceções de sigilo previstas legalmente.
- (C) Eficiência exige que recursos públicos sejam utilizados de forma otimizada, visando melhores resultados.
- (D) Moralidade abrange padrões éticos de conduta, incluindo integridade e honestidade na função pública.
- (E) Finalidade indica que o agente pode flexibilizar o objetivo do ato administrativo para atender preferências que julgar justas.

**Questão 37**

Julgue as sentenças abaixo como VERDADEIRAS (V) ou FALSAS (F).

- ( ) Convênios pressupõem atuação cooperativa, sem natureza contratual, e não envolvem lucro, pois os participantes compartilham objetivos comuns.
- ( ) Consórcios públicos criam pessoa jurídica própria, permitindo execução conjunta de serviços e compras, porém não podem, em hipótese alguma, firmar contratos com particulares.
- ( ) Parcerias Público-Privadas (PPPs) eliminam os riscos para o setor privado e garantem remuneração fixa, sem relação com o desempenho, apesar de envolver alguns tipos de contraprestação pública.

A sequência correta é:

- (A) V – F – V
- (B) F – F – V
- (C) V – V – F
- (D) F – V – F
- (E) V – F – F

**Questão 38**

O ato administrativo é composto por elementos vinculados e atributos que conferem presunção de validade e executividade. No entanto, determinadas interpretações equivocadas ainda ocorrem na prática institucional.

Considerando os fundamentos doutrinários, assinale a alternativa **INCORRETA**.

- (A) A competência é sempre vinculada e sua alteração exige previsão legal específica.
- (B) A presunção de legitimidade autoriza a Administração a impor efeitos imediatos ao ato, mesmo antes de decisão judicial.
- (C) A anulação recai sobre ilegalidades, enquanto a revogação se relaciona ao mérito administrativo.
- (D) Os motivos do ato podem ser reinterpretados pela autoridade pública para adaptação a interesses do agente.
- (E) A finalidade deve sempre convergir ao interesse público, sob pena de configurar desvio.

**Questão 39**

Leia o excerto abaixo:

Contratos administrativos possuem características próprias que os diferenciam dos contratos privados, incluindo prerrogativas da Administração e cláusulas essenciais previstas em lei. Entre tais características está a \_\_\_\_\_, que permite alterar unilateralmente o contrato para adequá-lo ao interesse público, desde que preservado o equilíbrio econômico-financeiro.

Preencha a lacuna acima e assinale a alternativa correta.

- (A) mutabilidade administrativa
- (B) cláusula de acesso
- (C) presunção de validade
- (D) subordinação ao contratado
- (E) execução direta pelo parceiro privado

**Questão 40**

A habilitação é a fase da licitação em que se verifica o conjunto de informações e documentos necessários e suficientes para demonstrar a capacidade do licitante de realizar o objeto da licitação. Acerca desse assunto e considerando a Lei nº 14.133/2021, julgue as frases abaixo.

- I. A habilitação jurídica visa a demonstrar a capacidade de o licitante exercer direitos e assumir obrigações, e a documentação a ser apresentada por ele limita-se à comprovação de existência jurídica da pessoa e, quando cabível, de autorização para o exercício da atividade a ser contratada.
- II. Quando a fase de habilitação ocorrer antes da fase de julgamento e já estiver concluída, o licitante poderá ser excluído a qualquer momento por qualquer motivo relacionado à habilitação, mesmo que não exista fato novo ou informação posterior ao julgamento.
- III. Na análise dos documentos de habilitação, a comissão de licitação poderá sanar erros ou falhas que não alterem a substância dos documentos e sua validade jurídica, mediante despacho fundamentado registrado e acessível a todos, atribuindo-lhes eficácia para fins de habilitação e classificação.

Está(ão) correta(s) a(s) seguinte(s) proposição(ões):

- (A) III, apenas.
- (B) I e III, apenas.
- (C) II e III, apenas.
- (D) II, apenas.
- (E) I, apenas.

**Questão 41**

Em um projeto público de alta complexidade, a equipe gestora precisa escolher uma ferramenta capaz de identificar atividades críticas, mapear sequências, calcular folgas e prever impactos de atrasos. Diferentes técnicas estão disponíveis, mas apenas uma delas é estruturada especificamente para análise de caminhos críticos.

Qual ferramenta atende a essa necessidade?

- (A) Balanced Scorecard (BSC).
- (B) Gerenciamento pelas Diretrizes (GPD).
- (C) Benchmarking estratégico.
- (D) Critical Path Method (CPM).
- (E) Análise de Valor Agregado (EVA).

**Questão 42**

Leia o excerto abaixo:

A definição institucional de negócio, missão, visão e valores orienta o comportamento organizacional e estrutura seu posicionamento estratégico. Nesse conjunto, a missão representa a razão de existir da organização, enquanto a visão projeta um estado futuro desejado. Já os valores funcionam como \_\_\_\_\_, orientando padrões de conduta e tomada de decisão coletiva.

Preencha a lacuna acima e assinale a alternativa correta.

- (A) metas operacionais de curto prazo
- (B) indicadores de desempenho institucional
- (C) princípios norteadores permanentes
- (D) expectativas de mercado
- (E) restrições administrativas formais

**Questão 43**

O planejamento governamental articula instrumentos de médio e curto prazo para orientar políticas públicas.

Considerando a função de cada peça, assinale a alternativa **INCORRETA**.

- (A) O Plano Plurianual (PPA) define diretrizes estratégicas para quatro anos, incluindo programas, objetivos e metas.
- (B) A Lei de Diretrizes Orçamentárias (LDO) estabelece prioridades para o exercício seguinte e orienta a elaboração da LOA.
- (C) A Lei Orçamentária Anual (LOA) detalha receitas e despesas anuais, viabilizando execução orçamentária.
- (D) A Lei de Diretrizes Orçamentárias (LDO) pode alterar programas do PPA a qualquer momento, sem participação legislativa.
- (E) O Plano Plurianual (PPA) organiza-se em programas que conectam recursos, metas e resultados.

**Questão 44**

Em contexto de incerteza institucional, órgãos públicos podem adotar diferentes estratégias organizacionais. Uma delas enfatiza flexibilidade, inovação contínua e adaptação rápida a mudanças externas, permitindo respostas ágeis diante de crises ou alterações legais.

Essa estratégia, associada a ambientes dinâmicos e pouco previsíveis, é reconhecida na literatura como:

- (A) estratégia de liderança normativa.
- (B) estratégia burocrática adaptativa.
- (C) estratégia de estabilidade estrutural.
- (D) estratégia prospectora.
- (E) estratégia defensiva regulatória.

**Questão 45**

Acerca do Ciclo de Projetos, julgue as frases abaixo.

- I. A fase de iniciação define escopo preliminar e autoriza o início formal do projeto.
- II. O monitoramento e controle comparam desempenho real ao planejado, permitindo ações corretivas.
- III. O encerramento de projetos ocorre apenas quando todas as entregas são concluídas, dispensando documentação formal.

Está(ão) correta(s) a(s) seguinte(s) proposição(ões).

- (A) II, apenas.
- (B) I, apenas.
- (C) I e III, apenas.
- (D) II e III, apenas.
- (E) I e II, apenas.

**Questão 46**

Leia o excerto abaixo:

A Lei de Responsabilidade Fiscal institui requisitos rigorosos para equilíbrio das contas públicas. Um dos mecanismos centrais é a \_\_\_\_\_, que exige que todo ato de criação, expansão ou aperfeiçoamento de ação governamental seja acompanhado de estimativa do impacto orçamentário-financeiro e demonstração de sua compatibilidade com as metas fiscais.

Preencha a lacuna acima e assinale a alternativa correta.

- (A) exigência de compensação imediata.
- (B) exigência de adequação orçamentária e venal.
- (C) limitação constitucional de despesa primária.
- (D) reserva de contingência automática.
- (E) disposição transitória de ajuste fiscal.

**Questão 47**

De acordo com o Código de Conduta Ética do Agente Público do Estado de Minas Gerais (Decreto nº 46.644/2014), considera-se gestor público, o agente público que por força do cargo, emprego ou função recebe poder público para coordenar e dirigir pessoas e trabalhos.

A atuação do gestor público deve pautar-se especialmente nas seguintes condutas, **EXCETO**:

- (A) tratar respeitosamente subordinados e demais colegas de trabalho.
- (B) combater práticas que possam suscitar qualquer forma de abuso de poder.
- (C) adotar medidas para evitar conflitos de interesse privado com o interesse público.
- (D) buscar a excelência na qualidade do trabalho, utilizando a crítica, quando necessária, de forma construtiva e em caráter reservado, focando o ato ou fato e não a pessoa.
- (E) evitar utilizar o poder institucional que lhe é atribuído por meio do cargo, função ou emprego público que ocupa, para viabilizar o atendimento ao interesse público.

**Questão 48**

O Plano Mineiro de Desenvolvimento Integrado (PMDI) destaca que, diante da escassez de recursos públicos e da complexidade dos problemas sociais, torna-se imprescindível definir prioridades com base em uma visão de longo prazo. Para enfrentar simultaneamente a crise fiscal e a necessidade de orientar o futuro do estado, o Plano estabelece algumas bandeiras estratégicas.

Considerando essas bandeiras, assinale a alternativa que **NÃO** corresponde ao conjunto apresentado pelo PMDI.

- (A) Governo eficiente e inovador a serviço das pessoas.
- (B) Governo focado em suas responsabilidades essenciais.
- (C) Governo com alto grau de investimento reconhecido pelas instituições de risco pela excelência na gestão fiscal sustentável.
- (D) Governo orientado à expansão de captação de recursos e despesas correntes, a fim de atender plenamente todas as demandas da sociedade.
- (E) Economia mineira como protagonista no desenvolvimento econômico e tecnológico.

**Questão 49**

Em processos de mudança organizacional de alta complexidade, diferentes dimensões do comportamento humano passam a atuar simultaneamente. Considere as proposições abaixo, que relacionam teorias de motivação, estilos de liderança e modelos de tomada de decisão ao contexto de mudanças estruturais profundas.

( ) Em cenários de transformação, líderes que adotam comportamento transformacional tendem a gerar maior comprometimento emocional, pois articulam propósito, visão e incentivo ao desenvolvimento individual.

( ) De acordo com modelos contemporâneos de processo decisório, ambientes altamente incertos tendem a exigir abordagens não programadas, baseadas em julgamento, experiência e criatividade, e não em rotinas previamente definidas.

( ) Teorias de motivação extrínseca demonstram que recompensas financeiras são suficientes para sustentar engajamento duradouro em processos complexos de mudança, mesmo diante de ambiguidade ou resistência interna.

Assinale a alternativa que apresenta a sequência correta de verdadeiro (V) e falso (F):

- (A) V – F – V
- (B) F – V – F
- (C) V – V – F
- (D) V – F – F
- (E) F – V – V



**Questão 50**

A comunicação organizacional é fundamental para alinhamento interno, gestão de crises e fortalecimento da identidade institucional. Entretanto, sua eficácia depende de múltiplos elementos, como coerência discursiva, transparência, canais adequados e gestão da informação.

Considerando princípios de comunicação organizacional madura, assinale a alternativa **INCORRETA**.

- (A) A comunicação interna deve priorizar clareza e coerência para reduzir ruídos e fortalecer cultura institucional.
- (B) Transparência é elemento central, pois fortalece confiança e reduz interpretações equivocadas sobre decisões estratégicas.
- (C) A comunicação estratégica requer consistência entre discurso institucional e práticas concretas, sob pena de perda de credibilidade.
- (D) Mensagens formais e informais podem ser completamente dissociadas, pois não influenciam percepção organizacional de maneira integrada.
- (E) Crises comunicacionais podem ser mitigadas quando a instituição age de forma rápida, empática e baseada em fatos verificáveis.